



CEMR

Centre en entrepreneuriat multi-ressources



RAPPORT ANNUEL

2020-2021

TABLE DES MATIÈRES

Mot du président et du directeur général	4
Axes d'intervention	5
Programme de développement des entrepreneurs en activité (PDEA)	6
Programme de développement des entrepreneurs en devenir (PDED)	7
Camps pour jeunes entrepreneurs	8
Conseil d'administration	9
Équipe et formateurs	10-11
Installations	12
Cohortes	13-14-15-16
Témoignages de nos clients	17
Profil et statistiques	18
Partenaires	19



MOT DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



C'est dans un tout autre état d'esprit que nous présentons le rapport annuel du CEMR 2020-2021. Non pas que la dernière année ne fût pas parsemée de défis, mais ceux qui se sont présentés devant nous ont été, pour la plupart, relevés. Aujourd'hui, à l'heure des bilans, la somme des réalisations teinte d'optimisme notre regard vers le passé et nous assure de voir l'année qui commence avec détermination.

Tout d'abord, le fait marquant de la dernière année fût une reprise significative des activités, et ce, malgré un arrêt forcé en décembre et janvier en raison de la pandémie. Déterminés à prendre les bou-

chées doubles, c'est avec beaucoup de fierté que nous avons triplé nos activités comparativement à nos deux premières années d'existence. Pour notre programme de développement pour les entrepreneurs forestiers en activité, on parle de soixante-treize participations. Nous avons entre autres eu l'occasion de recevoir nos premiers finissants qui ont suivi la troisième et dernière session de ce programme. À notre grande satisfaction, cette troisième session a connu le même succès que les deux premières ce qui nous permet maintenant d'affirmer que nous avons un programme complet ayant démontré sa grande pertinence pour les entrepreneurs de ce secteur d'activité.

Évidemment, cette troisième année se devait d'être une ouverture à la diversification de notre clientèle. Nous avons donc redoublé d'efforts en ce sens et les résultats furent particulièrement intéressants. Dans un premier temps, nous avons pour la première fois accueilli des entrepreneurs hors du secteur forestier, soit dans le secteur agricole. Contrairement au secteur forestier, c'est par le déploiement du programme de développement pour les entrepreneurs en devenir que nous avons débuté ce nouveau domaine. C'est avec le sentiment du devoir accompli que nous avons reçu les résultats des sondages d'appréciation de ce groupe, soit 95%. C'est maintenant avec assurance que nous poursuivrons nos processus de recrutement dans ce secteur dans la prochaine année.

2020-2021 aura également été l'année de la mise en place d'un programme de formation pour les superviseurs forestiers. Ce sont déjà dix-neuf superviseurs qui ont pris part à ce nouveau programme et les résultats obtenus jusqu'à présent laissent percevoir un très beau potentiel pour les années à venir. Finalement, toujours sous le thème de la diversification, nous pouvons souligner que le CEMR a maintenant reçu des clients en provenance de sept régions administratives différentes et nous pouvons espérer ajouter de nouvelles régions dans le futur.

Bref, nous abordons 2021-2022 avec une belle liste de réalisations et surtout une belle liste de défis à relever. Nouveaux clients, nouveaux programmes, nouveaux secteurs d'activités, nouvelles régions et nouveaux partenariats.

C'est dorénavant armé d'une équipe de quatre personnes passionnées et déterminées que nous voguerons vers ces objectifs. Évidemment, toujours secondés par un groupe d'administrateurs assidus et compétents et notre précieux groupe de partenaires financiers sans qui rien de tout cela ne serait possible.

Pascal Cloutier
Président du conseil d'administration

Pierre-Olivier Lussier
Directeur général

AXES D'INTERVENTION

Pour réaliser sa mission, le Centre en entrepreneuriat multi-ressources intervient sur trois principaux axes.



AXE 1

Développement des entrepreneurs en activité



AXE 3

Camps pour les jeunes entrepreneurs



AXE 2

Développement des entrepreneurs en devenir

PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRENEURS EN ACTIVITÉ (PDEA)

Ce programme de développement s'adresse aux propriétaires d'une ou de plusieurs entreprises qui désirent bonifier leurs compétences en gestion. S'il est important d'être excellent sur le terrain et d'avoir une parfaite connaissance de l'opération, il demeure également essentiel que l'entrepreneur voit à une bonne gestion de son entreprise pour vivre des succès. C'est à cet aspect que s'adresse le CEMR via un programme sur mesure avec des spécialistes dans une multitude de sujets (finances, comptabilité, ressources humaines, droit, leadership, opérations, management, etc.). Pour chacun de ces sujets, les entrepreneurs qui vont au CEMR auront la chance de rencontrer des formateurs qui, en plus d'être des spécialistes reconnus dans leur domaine et d'excellents pédagogues et vulgarisateurs, connaissent également très bien la réalité, les défis et les questionnements des entrepreneurs.



PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRENEURS EN DEVENIR (PDED)

Le Programme de développement pour les entrepreneurs en devenir s'adresse aux individus qui deviendront des entrepreneurs dans un avenir relativement rapproché et qui souhaitent débiter leur parcours sur des bases solides.

Le deuxième axe d'importance du CEMR est d'encadrer et d'outiller ceux qui sont dans un processus de relève ou de création d'entreprise. Peu importe la voie entrepreneuriale choisie, une chose est certaine, ce ne sera pas un processus facile et, malheureusement, les difficultés et pièges potentiels sont nombreux. Afin de maximiser les chances de réussite de ces individus qui ont fait le choix courageux de devenir les employeurs de demain, le CEMR a développé un programme sur mesure qui leur permettra d'acquérir des notions, de faire des réflexions et des analyses qui sont essentielles avant de faire officiellement leurs premiers pas en tant qu'entrepreneur. Devenir propriétaire d'entreprise, c'est le projet d'une vie et il est extrêmement important pour l'économie de nos régions que ces projets deviennent des réussites. C'est avec cet objectif en tête que ce programme a été construit.



CAMPS POUR JEUNES ENTREPRENEURS

Inspirer les entrepreneurs de demain. Les camps d'été jeunes entrepreneurs du CEMR sont destinés aux jeunes de 14 à 18 ans qui veulent vivre une expérience unique, afin de découvrir le monde inspirant de l'entrepreneuriat. Formation, conférence, visite d'entreprises, rencontres inspirantes, initiation au processus de création d'une entreprise, rencontres avec des spécialistes reconnus et connaissance de soi feront partie de leur séjour de trois jours dans les murs du CEMR.



CONSEIL D'ADMINISTRATION



**PASCAL
CLOUTIER**

PRÉSIDENT,
Maire de
Dolbeau-Mistassini



**RÉJEAN
PARÉ**

VICE-PRÉSIDENT,
Président et chef des
opérations, Groupe
Rémabec



**STÉPHANE
SAINT-
MARTIN**

ADMINISTRATEUR,
Directeur, Centre
Desjardins
Entreprises,
Lac-Saint-Jean



**LUC
CYRENNE**

ADMINISTRATEUR,
Directeur de projet,
Développement
économique régional,
Rio Tinto, Aluminium



**CAROLINE
BOUCHARD**

ADMINISTRATRICE,
Directrice générale,
Société de
Développement
Économique Ilnu



**LOUIS
DUSSAULT**

ADMINISTRATEUR,
Directeur général,
CEE-UQAC



**RICHARD
GARNEAU**

ADMINISTRATEUR,
Conseiller au
président,
Produits forestiers
Résolu



**JEAN-
SYLVAIN
LEBEL**

ADMINISTRATEUR,
Consultant



**EMMANUELLE
VERREAULT**

ADMINISTRATRICE,
Vice-présidente,
Groupe Maison de l'auto

ÉQUIPE



**PIERRE-OLIVIER
LUSSIER**
Directeur général



ARIANE TREMBLAY
Adjointe administrative



VALÉRIE BERGERON
Coordonnatrice au
développement des compétences

MISSION Le Centre en entrepreneuriat multi-ressources est un organisme sans but lucratif qui a pour mission de favoriser, soutenir et développer l'entrepreneuriat et le développement des affaires, et ce, principalement dans les domaines connexes aux ressources naturelles (agriculture, agroalimentaire, énergies, faune, forêt, mines, transports et autres) et de permettre la création, la pérennité et la croissance d'entreprises au Québec via des formations axées particulièrement sur les notions de gestion d'entreprise ainsi que par la transmission et le partage d'expériences et de connaissances.

Le concept repose sur trois principales interventions, soit le Programme de développement des entrepreneurs en activité, le Programme de développement des entrepreneurs en devenir ainsi que les camps jeunes entrepreneurs.

Préparer et assurer une relève dans le domaine des ressources naturelles; Créer des entreprises; Développer des affaires; Améliorer les performances des entreprises existantes; Développer l'activité économique des différentes localités du Québec.

FORMATEURS



**NANCY
BERGERON**
Desjardins Entreprises

Financement



**DANIEL
BILODEAU**
Jamec

Opérations



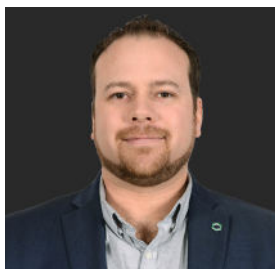
**SAMUEL
BILODEAU**
Bilodeau Canada

Opérations



PIERRE CANTIN
Services conseils
Pierre Cantin

RH et Management



**FRÉDÉRIC
CÔTÉ**
Desjardins Entreprises

Financement



KARINE DÉRY
Lussier Dale
Parizeau

Assurances



**JEAN-PHILIPPE
DUFOUR**
Dufour - Consultation
et formation

Leadership



**ANTOINE
LAROCHELLE
BENOÎT**
LBProfor

Amélioration continue



**DENIS
LAROCHE**
GMA Saguenay-Lac-
Saint-Jean

Finance et management



LAÏZA LAVOIE
Mallette

Fiscalité



MICHEL LUSSIER
SBL Avocats
et notaires

Juridique



**MAXIME
PEARSON**
Traduction M

Animation



**JIMMY
PRONOVOST**
Entreprise forestière N.T

Opérations



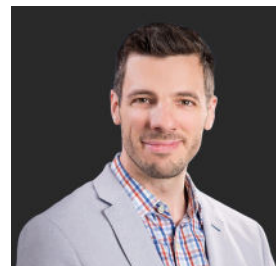
**DOMINIQUE
ROUSSEAU**
Mallette

Finances et comptabilité



**ROXANNE
SAVARD**
VisionÈre

SST



**HUGUES
SIMARD**
Développement Optimum
Services-Conseils



**JEAN-PATRICE
TREMBLAY**
Lussier Dale Parizeau

Assurances



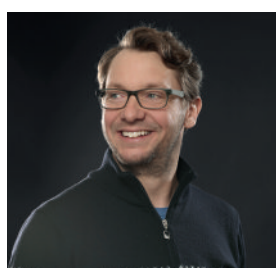
**JESSICA
TREMBLAY**
SBL Avocats
et notaires

Juridique



**YAN
TREMBLAY**
Mallette

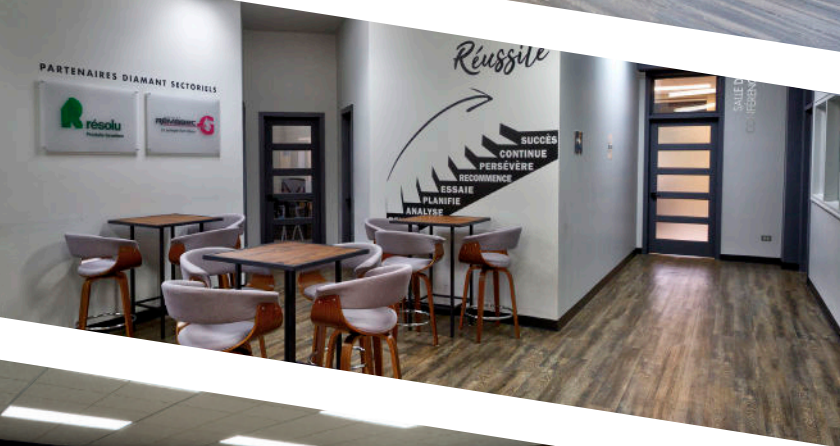
Ressources humaines



**MARTIN
VILLENEUVE**
Cégep de Saint-Félicien

Management

INSTALLATIONS



COHORTES

COHORTE A6 Session 1 (Nov. 2020)



FRANCIS BOUCHARD



THOMMY BOULIANNE



FRANCIS CARRIER



KEVEN DUBOIS



BRYAN LAVOIE



PASCAL MARCEAU



MARCO PERRON

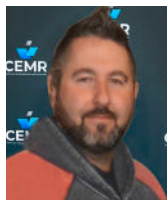


JASON TREMBLAY



KEVEN TREMBLAY

COHORTE A4 Session 2 (Déc. 2020)



DAVID DUGAS



LUC GAGNON



JOËL LAPOINTE



ALEXANDRE SIMARD



NICOLAS SIMARD

COHORTE A6 Session 2 (Fév. 2021)



STÉPHANE BOILARD



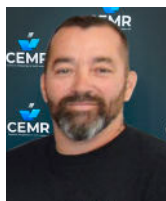
FRANCIS BOUCHARD



THOMMY BOULIANNE



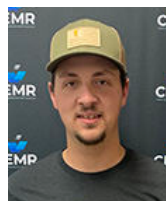
FRANCIS CARRIER



SÉBASTIEN DOUCET



KEVEN DUBOIS



BRYAN LAVOIE



PASCAL MARCEAU

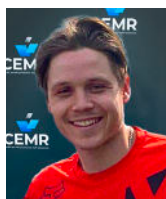


MARCO PERRON

COHORTE A2 Session 3 (Mars. 2021)



CHARLES AUBUT



ROBERT BOULIANNE



JEANNIE CARRIER



ÉRIC FORTIN



JEAN-PHILIPPE GAGNON



SERGE LACHANCE



MARC-ALEXANDRE PARÉ

COHORTE A5 Session 2 (Avril 2021)



JANICK BEAULIEU



LUC GAUTHIER



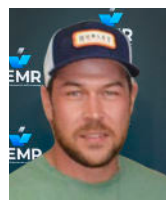
JIMMY LALIBERTÉ



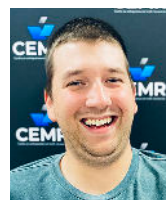
ÉTIENNE LAPIÈRE



ALEX MARCHAND



LANGIS PAQUET



FRANCIS PERRON



STEVE PERRON

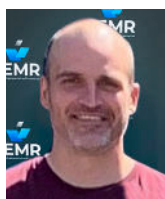


DANY VALLÉE



KÉVIN VÉZINA

COHORTE A8 Session 1 (Avril 2021)



DAVE ALLARD



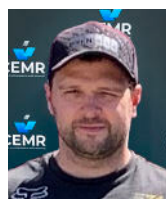
JONATHAN BELLEMARE



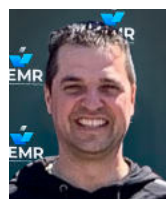
JEAN DUCHESNEAU



JEAN-MICHEL FORTIN



MICKAËL GAGNÉ



ANDRÉ GAUTHIER



BRUNO HARVEY



MICHAEL LAMONTAGNE



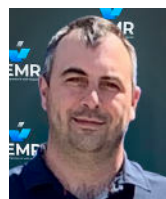
MARIO LAVOIE



ALEXANDRE LEBLANC



MARIO TREMBLAY

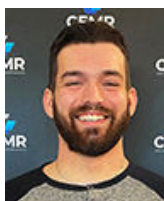


MARTIN TREMBLAY



RÉJEAN TREMBLAY

COHORTE DMR1 Session 1 (Avril 2021)



ALEC BERNARD



ALEXANDRE
BERNIER



DAVID
BLACKBURN



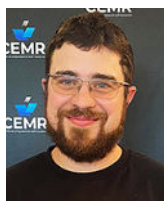
SIMON BOILY



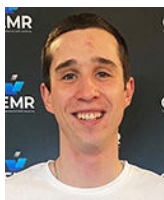
PAMÉLA
DRAPEAU



H  L  NE
GARNEAU



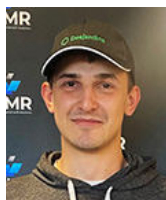
PHILIPPE
GARNEAU



TIMMY GAUTHIER

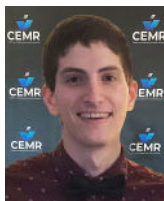


ALEX MARTEL

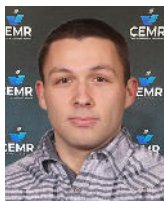


DAVID MARTEL

COHORTE G1 Session 1 (Mai 2021)



MIKKA
BOUCHARD



PIERRE-OLIVIER
C  T  



SERGE DEMERS



JESSICA GIRARD



ALEX LAFLEUR



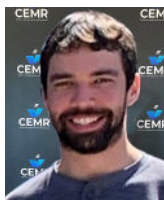
JEAN-DANIEL
LAVOIE



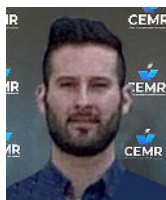
  MILIE MARTEL



LOUIS-PHILIPPE
MORIN



YANN MUNGER



PHILIPPE
TREMBLAY

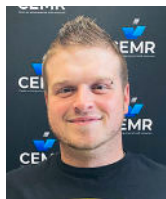
COHORTE A1 Session 3 (Mai 2021)



PATRICK
MICHAUD



PHILIPPE
MORISSETTE



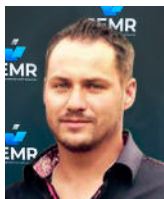
DAVE MUNGER



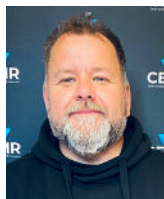
BRUNO PERRON



ANTOINE PROULX



ALEXANDRE
SIMARD



PATRICE SIMARD

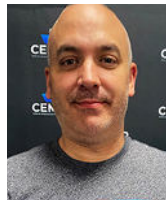
COHORTE A7 Session 1 (Mai 2021)



ÉRIC BOUCHARD



SÉBASTIEN BOUCHARD



DAVE BRASSARD



BENOIT CARRIER



PASCAL GAUTHIER



SYLVAIN PRÉVOST



DYLAN TREMBLAY



FRANCIS TREMBLAY



SYLVAIN TREMBLAY

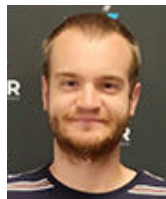
COHORTE G2 Session 1 (Sept. 2021)



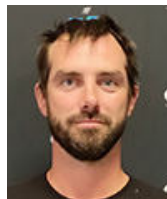
YANNICK BOISSONNEAULT



ÉLODÉE BONNEAU



GUILLAUME FORTIN



PIERRE FRADETTE



ROBIN GIRARD



MARC-ANDRÉ HOUDE

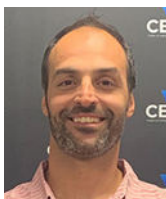


JONATHAN LAMBERT



DANY TREMBLAY

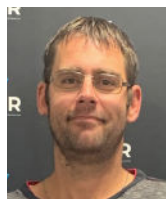
COHORTE A9 Session 1 (Sept. 2021)



RICHARD ALLARD



DANIEL BILODEAU



PASCAL BILODEAU



DANNY BOUDREAU



CHARLES-EMMANUEL FORTIN



LÉO GILBERT



DOMINIC HÉLIE

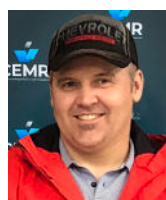


PIERRE NAUD

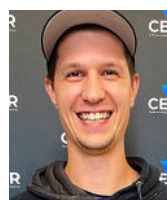


GUY VAILLANCOURT

COHORTE A3 Session 3 (Sept. 2021)



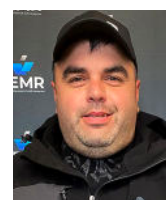
DAVID BERNARD



ALEXANDRE DIONNE



LUC GAGNON



TONY GAGNON



JOËL LAPOINTE



DAVE PARÉ

TÉMOIGNAGES DE NOS CLIENTS

« Pour moi, c'est un investissement pour une entreprise! Si tu viens dans l'optique de t'impliquer et de travailler sur tes faiblesses, tu vas sortir grandi de ça! »

« Je suis impressionné de la préparation et de la qualité des formations - Merci. »

« Je suis surpris de tout ce que j'ai vu pendant la semaine. C'est très pertinent comme formation. J'ai clairement l'intention de poursuivre la suite du programme! »

« Je viens avec aucune attente et je ressors grandi et meilleur. »

« La qualité des formateurs est incroyable. »

« Je suis enchanté car je repars avec plein d'outils que je ne pensais pas venir chercher. Dans notre domaine, les RH c'est une faiblesse que nous avons souvent et les formations m'ont beaucoup aidé. »

« Le partage avec les autres entrepreneurs fait qu'on continue d'apprendre même quand nous ne sommes pas dans la classe donc tu en sors toujours gagnant. »

« Vraiment une belle semaine, un énorme merci. »

« Si tu appliques seulement 20 % de ce qui t'est montré au CEMR, le rendement de ton entreprise va monter en flèche c'est certain. »

« Le personnel du CEMR est très à l'écoute, c'est super d'être capable de se confier à eux. »

« Tous les entrepreneurs devraient passer par ici, c'est de loin la meilleure formation que j'ai suivie, Merci. »

« Quand tu es appelé à croître, peu importe dans quel domaine, ce que tu apprends ici, c'est du bon à appliquer partout! »



PROFIL ET STATISTIQUES 2020-2021

Inscriptions

13 COHORTES

73 ENTREPRENEURS EN ACTIVITÉ

22 ENTREPRENEURS EN DEVENIR

18 GESTIONNAIRES

525 HEURES DE FORMATION

339 HEURES D'ACCOMPAGNEMENT

565 HEURES DE MENTORAT

Secteurs représentés

FORÊT 91 %

Récolte forestière 57 %

Transport forestier 8 %

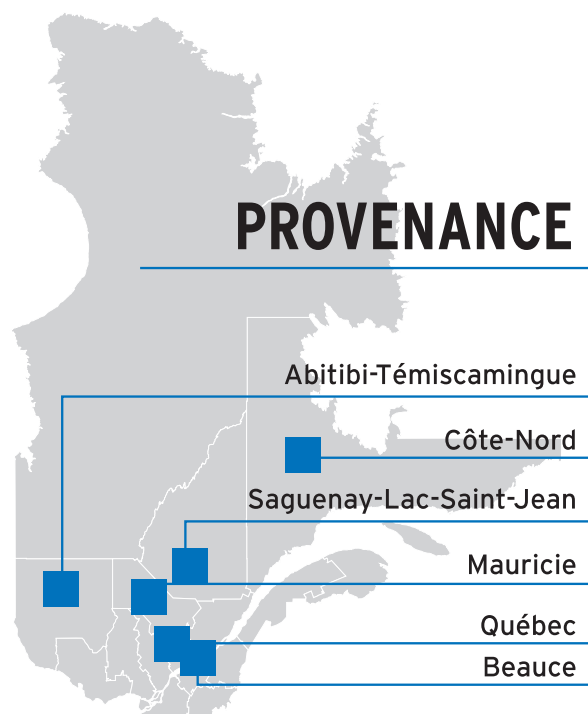
Voirie forestière 15 %

Divers 19 %

AGRICULTURE 9 %

Laitier 100 %

MOYENNE D'ÂGE 38 ans



TAUX GLOBAL DE SATISFACTION : 93 %

NOTE : Données en date de mai 2021

MERCI À NOS GÉNÉREUX PARTENAIRES

PARTENAIRES DIAMANT :



PARTENAIRES OR :



PARTENAIRE ARGENT :



PARTENAIRES BRONZE :

SIMARD BOIVIN LEMIEUX
AVOCATS & NOTAIRES

MALLETTE

LUSSIER DALE PARIZEAU
CABINET DE SERVICES FINANCIERS



200, boul. Wallberg, Dolbeau-Mistassini (Qc) G8L 6A5 T. 418 276-1906

lecmr.com   